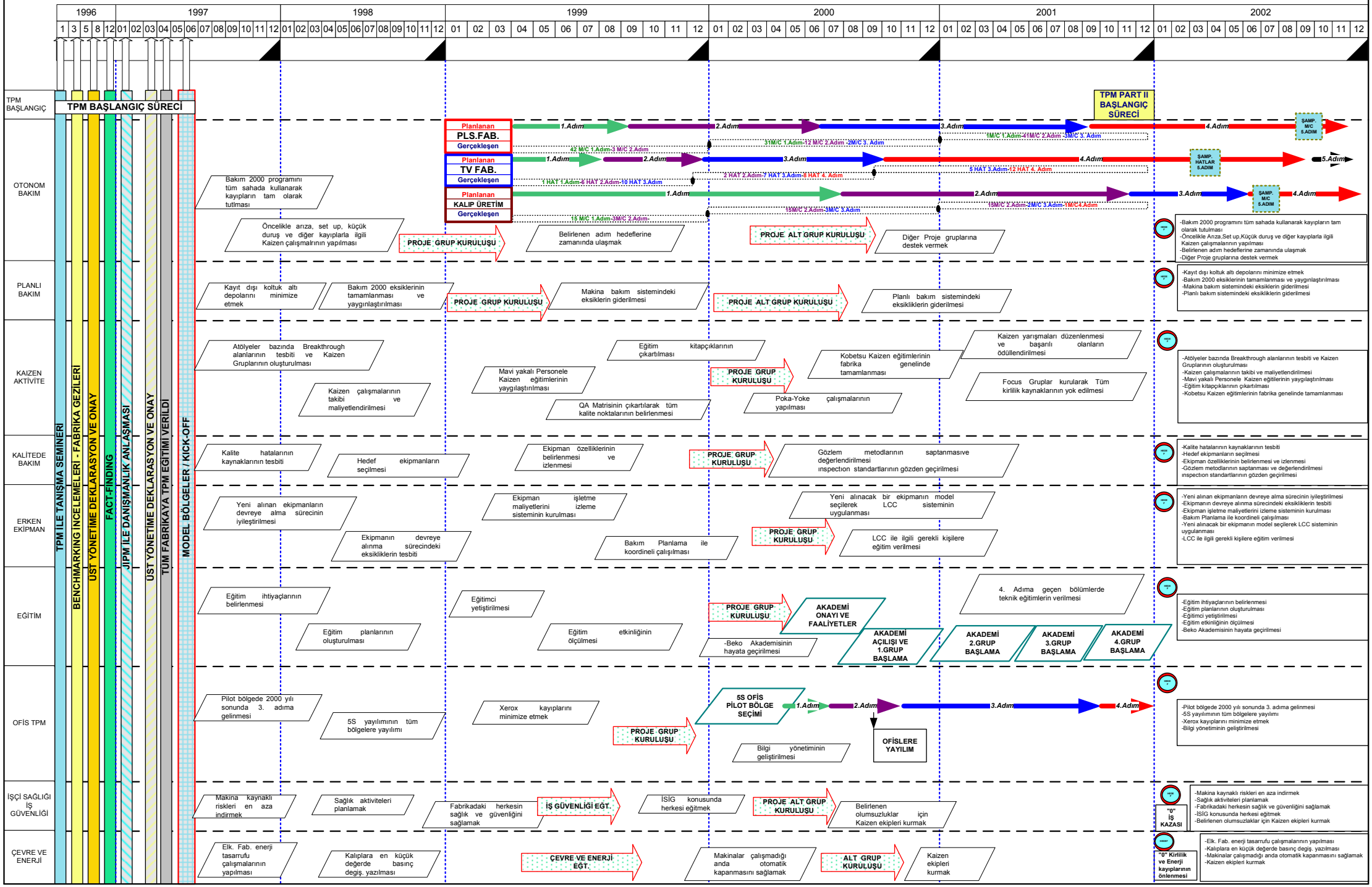
MASTER PLAN


1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
TPM BAŞLANGIÇ
TPM BAŞLANGIÇ SÜRECİ
TPM İLE TANIŞMA SEMİNERİ
BENCHMARKING İNCELEMELERİ - FABRİKA GEZİLERİ
ÜST YÖNETİME DEKLARASYON VE ONAY
FACT-FINDING
JIPM İLE DANIŞMANLIK ANLAŞMASI
ÜST YÖNETİME DEKLARASYON VE ONAY
TÜM FABRİKAYA TPM EĞİTİMİ VERİLDİ
MODEL BÖLGELER / KICK-OFF
TPM PART II BAŞLANGIÇ SÜRECİ
OTONOM BAKIM
Planlanan
PLS.FAB.
Gerçekleşen
TV FAB.
KALIP ÜRETİM
1.Adım
2.Adım
3.Adım
4.Adım
5.Adım
SAMP. M/C 5.ADIM
SAMP. HATLAR 5.ADIM
Bakım 2000 programını tüm sahada kullanarak kayıpların tam olarak tutlması
Öncelikle arıza, set up, küçük duruş ve diğer kayıplarla ilgili Kaizen çalışmalarının yapılması
PROJE GRUP KURULUŞU
Belirlenen adım hedeflerine zamanında ulaşmak
PROJE ALT GRUP KURULUŞU
Diğer Proje gruplarına destek vermek
-Bakım 2000 programını tüm sahada kullanarak kayıpların tam olarak tutulması
-Öncelikle Anza,Set up,Küçük duruş ve diğer kayıplarla ilgili Kaizen çalışmalarının yapılması
-Belirlenen adım hedeflerine zamanında ulaşmak
-Diğer Proje gruplarına destek vermek
PLANLI BAKIM
Kayıt dışı koltuk altı depolarını minimize etmek
Bakım 2000 eksiklerinin tamamlanması ve yaygınlaştırılması
PROJE GRUP KURULUŞU
Makina bakım sistemindeki eksiklerin giderilmesi
PROJE ALT GRUP KURULUŞU
Planlı bakım sistemindeki eksikliklerin giderilmesi
-Kayıt dışı koltuk altı depolarını minimize etmek
-Bakım 2000 eksiklerinin tamamlanması ve yaygınlaştırılması
-Makina bakım sistemindeki eksiklerin giderilmesi
-Planlı bakım sistemindeki eksikliklerin giderilmesi
KAIZEN AKTİVİTE
Atölyeler bazında Breakthrough alanlarının tesbiti ve Kaizen Gruplarının oluşturulması
Kaizen çalışmalarının takibi ve maliyetlendirilmesi
Mavi yakalı Personele Kaizen eğitimlerinin yaygınlaştırılması
Eğitim kitapçıklarının çıkartılması
QA Matrisinin çıkartılarak tüm kalite noktalarının belirlenmesi
PROJE GRUP KURULUŞU
Poka-Yoke çalışmalarının yapılması
Kobetsu Kaizen eğitimlerinin fabrika genelinde tamamlanması
Kaizen yarışmaları düzenlenmesi ve başarılı olanların ödüllendirilmesi
Focus Gruplar kurularak Tüm kirililik kaynaklarının yok edilmesi
-Atölyeler bazında Breakthrough alanlarının tesbiti ve Kaizen Gruplarının oluşturulması
-Kaizen çalışmalarının takibi ve maliyetlendirilmesi
-Mavi yakalı Personele Kaizen eğitilerinin yaygınlaştırılması
-Eğitim kitapçıklarının çıkartılması
-Kobetsu Kaizen eğitimlerinin fabrika genelinde tamamlanması
KALİTEDE BAKIM
Kalite hatalarının kaynaklarının tesbiti
Hedef ekipmanların seçilmesi
Ekipman özelliklerinin belirlenmesi ve izlenmesi
PROJE GRUP KURULUŞU
Gözlem metodlarının saptanmasıve değerlendirilmesi
inspection standartlarının gözden geçirilmesi
-Kalite hatalarının kaynaklarının tesbiti
-Hedef ekipmanların seçilmesi
-Ekipman özelliklerinin belirlenmesi ve izlenmesi
-Gözlem metodlarının saptanması ve değerlendirilmesi
inspection standartlarının gözden geçirilmesi
ERKEN EKİPMAN
Yeni alınan ekipmanların devreye alma sürecinin iyileştirilmesi
Ekipmanın devreye alınma sürecindeki eksikliklerin tesbiti
Ekipman işletme maliyetlerini izleme sisteminin kurulması
Bakım Planlama ile koordineli çalışılması
PROJE GRUP KURULUŞU
Yeni alınacak bir ekipmanın model seçilerek LCC sisteminin uygulanması
LCC ile ilgili gerekli kişilere eğitim verilmesi
-Yeni alınan ekipmanların devreye alma sürecinin iyileştirilmesi
-Ekipmanın devreye alınma sürecindeki eksikliklerin tesbiti
-Ekipman işletme maliyetlerini izleme sisteminin kurulması
-Bakım Planlama ile koordineli çalışılması
-Yeni alınacak bir ekipmanın model seçilerek LCC sisteminin uygulanması
-LCC ile ilgili gerekli kişilere eğitim verilmesi
EĞİTİM
Eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi
Eğitim planlarının oluşturulması
Eğitimci yetiştirilmesi
Eğitim etkinliğinin ölçülmesi
PROJE GRUP KURULUŞU
-Beko Akademisinin hayata geçirilmesi
AKADEMİ ONAYI VE FAALİYETLER
AKADEMİ AÇILIŞI VE 1.GRUP BAŞLAMA
4. Adıma geçen bölümlerde teknik eğitimlerin verilmesi
AKADEMİ 2.GRUP BAŞLAMA
AKADEMİ 3.GRUP BAŞLAMA
AKADEMİ 4.GRUP BAŞLAMA
-Eğitim ihtiyaçlarının belirlenmesi
-Eğitim planlarının oluşturulması
-Eğitimci yetiştirilmesi
-Eğitim etkinliğinin ölçülmesi
-Beko Akademisinin hayata geçirilmesi
OFİS TPM
Pilot bölgede 2000 yılı sonunda 3. adıma gelinmesi
5S yayılımının tüm bölgelere yayılımı
Xerox kayıplarını minimize etmek
PROJE GRUP KURULUŞU
5S OFİS PİLOT BÖLGE SEÇİMİ
Bilgi yönetiminin geliştirilmesi
OFİSLERE YAYILIM
-Pilot bölgede 2000 yılı sonunda 3. adıma gelinmesi
-5S yayılımının tüm bölgelere yayılımı
-Xerox kayıplarını minimize etmek
-Bilgi yönetiminin geliştirilmesi
İŞÇİ SAĞLIĞI İŞ GÜVENLİĞİ
Makina kaynaklı riskleri en aza indirmek
Sağlık aktiviteleri planlamak
Fabrikadaki herkesin sağlık ve güvenliğini sağlamak
İŞ GÜVENLİĞİ EĞT.
İSİG konusunda herkesi eğitmek
PROJE ALT GRUP KURULUŞU
Belirlenen olumsuzluklar için Kaizen ekipleri kurmak
"0" İŞ KAZASI
-Makina kaynaklı riskleri en aza indirmek
-Sağlık aktiviteleri planlamak
-Fabrikadaki herkesin sağlık ve güvenliğini sağlamak
-İSİG konusunda herkesi eğitmek
-Belirlenen olumsuzlaklar için Kaizen ekipleri kurmak
ÇEVRE VE ENERJİ
Elk. Fab. enerji tasarrufu çalışmalarının yapılması
Kalıplara en küçük değerde basınç değiş. yazılması
ÇEVRE VE ENERJİ EĞT.
Makinalar çalışmadığı anda otomatik kapanmasını sağlamak
ALT GRUP KURULUŞU
Kaizen ekipleri kurmak
"0" Kirililik ve Enerji kayıplarının önlenmesi
-Elk. Fab. enerji tasarrufu çalışmalarının yapılması
-Kalıplara en küçük değerde basınç değiş. yazılması
-Makinalar çalışmadığı anda otomatik kapanmasını sağlamak
-Kaizen ekipleri kurmak